
Quali sono gli elementi valutativi di un magazzino?

COME ORGANIZZARE E GESTIRE IL MAGAZZINO

Vi sono attività che in azienda vengono viste come un “servizio scontato” e sulle quali non si riflette troppo in termini di efficienza e “redditività”. In particolare, per quanto riguarda i magazzini si considera spesso solo l’onere economico e finanziario che essi comportano, ma non si analizza a fondo il modo con cui vengono organizzati gli spazi, le logiche operative e le attività delle persone

che in magazzino lavorano.

L’efficienza e la “produttività” del magazzino nasce invece da una sua corretta impostazione e dall’organizzazione del lavoro al suo interno.

Per impostare correttamente la disposizione delle scaffalature e dei materiali su di esse bisogna valutare attentamente i necessari la struttura organizzativa ed impiantistica del magazzino automatico. Fondamentale è la relazione tra i prodotti, la disposizione dei componenti e l’organizzazione del lavoro

Ecco alcuni spunti su cui lavorare:

L’organizzazione degli spazi;

Magazzino componenti e magazzino prodotto finito:

Tipologia di scaffalature;

Lay-out;

Disposizione delle merci;

Criteri di picking: ridurre il percorso, minimizzare la

possibilità di errore

Gli strumenti di lavoro

Tipi di scaffalatura

Tipi di carrelli elevatori

AGV (Automatic Guided Vehicles) e LGV

(Laser Guided Vehicles)

Palettizzatori

Sistemi di identificazione a codice attraverso barre

(bar-code)

Magazzini automatici

I costi di un progetto di automazione

Le implicazioni organizzative

La gestione e il monitoraggio delle attività del personale

Tecnologie in radio-frequenza

Le logiche legate ai flussi di magazzino

Le implicazioni organizzative e la gestione del
cambiamento

I costi di un progetto in Radio Frequenza

La gestione delle informazioni di produttività del
personale

Il magazzino: componenti e materie prime come
struttura di servizio alla produzione

Il concetto di livello di servizio

Logiche di prelievo e alimentazione delle linee/reparti